



Rapport de gestion 2021



1. INTRODUCTION

Ce rapport fait le point sur les activités de l'association **1001 FONTAINES POUR DEMAIN** durant l'exercice 2021, et rappelle les différentes étapes de son développement depuis sa création en septembre 2004.

L'exercice 2021 a duré 12 mois, du 1^{er} janvier 2021 au 31 décembre 2021. Pour rappel, l'exercice 2020 s'était aussi écoulé sur la même période, mais l'antépénultième exercice avait quant à lui duré 18 mois (du 1^{er} juillet 2018 au 31 décembre 2019), consécutivement au changement de date de clôture décidé en 2019.

Au 31 décembre 2021, le Conseil d'Administration de l'association était constitué de 13 membres :

- **Jean-François Rambicur, Président,**
- **Belinda Morvan, Trésorière**
- **Dominique Levacher, Secrétaire Général**
- Corinne Bazina
- Yves Bernaert, *Vice-Président*
- Olivier Brousse
- Anne-Sarine Courcoux
- Elisabeth Cunin
- Laurent Kocher
- Jean-Michel Herrewyn
- Guillaume Lange
- Anne Lardoux de Pazzis
- Jean-Fabrice Mathieu, *Vice-Président*

Au 31 décembre 2021, l'association comptait 210 membres.

2. DESCRIPTION DES ACTIVITES

A l'instar de 2020, les activités de l'association au cours de l'exercice 2021 ont porté sur 5 programmes :

- Le déploiement du modèle 1001fontaines au Cambodge.
- L'extension et la consolidation du programme à Madagascar, combinant des contextes périurbain et rural.
- La poursuite de la phase pilote d'un programme en Birmanie, une réplique du modèle cambodgien dans un contexte rural similaire.
- La poursuite de la phase pilote d'un programme au Vietnam, une adaptation du modèle dans un contexte urbain. Ce pilote est juridiquement porté par UV+Solaire, filiale de 1001fontaines.
- Le programme « Water in School », d'accès gratuit à l'eau potable dans les écoles.

Fin 2021, le nombre de bénéficiaires ayant accès à une eau de boisson saine distribuée à travers les actions portées par 1001fontaines s'élevait à 896 000 personnes.

2.1. Cambodge

Les années 2005 à 2007 ont été consacrées à la Phase 1 de notre développement au Cambodge, phase de démonstration de faisabilité et durant laquelle onze sites avaient été installés comme autant de sites-pilote.

Les années 2008 à 2011 ont consisté à élaborer un modèle de déploiement de ces solutions à plus grande échelle ; cette phase 2 consistant, au sein d'une région géographique bien identifiée (les provinces Nord-Ouest du Cambodge) :

- d'une part, à multiplier le nombre de sites et de bénéficiaires dans la zone choisie,
- et d'autre part, en parallèle, à construire une première plateforme de support (basée à Battambang) permettant d'assurer la pérennité et la qualité de l'ensemble de ces sites bénéficiaires.

Les années 2012 à 2015 (phase 3) ont été consacrées à tester la réplique du modèle du Nord-Ouest dans d'autres régions du Cambodge. En novembre 2012 a été inaugurée à Phnom Penh la deuxième plateforme de support, chaque plateforme étant dimensionnée pour porter l'activité d'une soixantaine de sites. Une troisième plateforme a ensuite été déployée à Kampong Cham, en octobre 2014.

Les années 2016 à 2019 (projet CAMP IV), puis 2020, ont vu le réseau de sites de production d'eau potable s'étendre à travers tout le Cambodge. Conformément au business plan établi 5 ans auparavant, cet objectif d'équilibre économique a été atteint en 2020. Une quatrième plateforme a également été ouverte à Siem Reap.

L'atteinte de l'équilibre économique n'a pas été renouvelée en 2021, principalement pour des raisons conjoncturelles liées à l'impact défavorable du covid, plus fort en 2021 qu'en 2020 : interdictions de déplacement interprovinciaux et délais sur la certification et mise en vente des crédits carbone émis.

Le programme a cependant poursuivi son développement, avec 267 kiosks actifs à fin d'année.

L'initiative est toujours pilotée via l'ONG de droit cambodgien créée par 1001fontaines, ONG nommée « Teuk Saat 1001 » (« eau propre » en khmer).

Fin 2021, le nombre de bénéficiaires du programme Cambodge s'élevait à 540 000.



L'un de nos Water Kiosks, contigu à la mairie et installé sur un terrain communal

2.2. Madagascar

Avant 2014, le programme Madagascar était hébergé par l'ONG Saint Gabriel. Afin de déployer et pérenniser l'initiative, 1001fontaines a alors choisi de fonder une ONG de droit malgache, pilotée par un directeur dédié recruté localement (Luke Barrett). Cette structure a vu le jour en octobre 2014 et se nomme « Ranontsika » (« *notre eau* » en malgache).

Suite à une phase 2 ayant permis l'installation de 19 kiosques, une phase 3 a débuté mi-2019.



Cette phase de consolidation vise à permettre l'autonomie du projet à Tamatave (zone péri-urbaine) d'ici 2022 et le démarrage d'une réplique dans une nouvelle zone géographique. Pour des raisons de conformité juridique locale, cette phase 3 a aussi donné lieu à la création d'une seconde structure (une SARL) en 2020, nommée COLAB. COLAB

porte la distribution de l'eau de boisson à Tamatave, et les activités de notre laboratoire d'analyse. Il s'agit d'une filiale de 1001fontaines.

Malgré les restrictions causées par le covid 19 et les difficultés de déplacement, les résultats 2020 et 2021 de cette activité péri-urbaine sont très positifs. La crise du covid 19 a aussi été l'occasion pour Ranontsika de renforcer son rôle d'acteur clé de la côte Est dans l'amélioration des conditions sanitaires des populations vulnérables, en soutien et complément de l'action publique.

Fin 2021, le nombre de bénéficiaires du programme Madagascar s'élevait à 28 000.

2.3. Birmanie/Myanmar

Après une mission exploratoire de 6 mois sur le terrain en 2018, 1001fontaines a conclu un partenariat avec une des plus grandes ONG birmanes : Network Activities Groupe (NAG).

Les principales forces de NAG sont sa capacité de mobilisation des communautés sur le terrain et sa réputation auprès des institutions birmanes régionales.

1001fontaines et NAG se sont associés pour une phase pilote de 2 ans (2019-2020), hébergée et soutenue par NAG, avec l'appui et le savoir-faire des équipes 1001fontaines.

Cette phase pilote a été prolongée en 2021 et en 2022, compte tenu des retards causés par le covid 19, puis par le coup d'état du 1^{er} février 2021.

Même si la situation politique locale incite à la prudence et rend à ce stade incertain le déploiement à l'échelle de l'initiative, nous restons optimistes compte tenu du potentiel de réplique de notre modèle cambodgien et des signaux positifs entrevus jusqu'alors. Nous avons ainsi lancé un troisième site pilote fin 2021, malgré la situation. Les trois sites ouverts continuent d'opérer avec un soutien limité de 1001fontaines.



Fin 2021, le nombre de bénéficiaires du programme Birmanie s'élevait à 3 800.

2.4. Vietnam

Un autre pilote a été lancé en 2018 au Vietnam. Après une première phase dans le delta du Mékong, nous avons choisi de repositionner notre action à Bình Chánh, dans la banlieue ouvrière de Ho Chi Minh Ville. Le but de ce programme reste identique, proposer une eau de boisson de qualité à prix abordable pour les populations pauvres.



La production est ici centralisée dans une unité de traitement ayant une capacité de production plus importante que nos kiosques traditionnels, l'eau étant ensuite vendue dans différents points de distribution.

A date, ce programme est porté par UV+Solaire, filiale « social business » de 1001fontaines dont les co-actionnaires sont danone.communities et Colam Impact.

Fin 2021, le nombre de bénéficiaires du programme Vietnam s'élevait à 14 200.

2.5. Programme « Water in School »

Le programme « *Water in School* », lancé en 2008, vise à financer l'approvisionnement quotidien en eau de boisson saine des écoles primaires, des foyers d'enfants et des centres de soins des villages où nous opérons. Cet approvisionnement est réalisé par les opérateurs des villages, rémunérés par 1001fontaines. Des études externes indépendantes ont démontré une baisse notable de l'absentéisme suite à l'introduction de ce programme, les enfants étant moins malades.



Du fait des investissements préalablement réalisés et du modèle pérenne, le coût d'approvisionnement en eau d'un écolier n'est que de 2 € par an.

Fin 2021, le nombre de bénéficiaires du programme *Water in School* s'élevait à 310 000, tous au Cambodge.

3. RAPPORT FINANCIER

Les données chiffrées mentionnées ci-après sont détaillées en Annexe 1 du présent rapport.

3.1. Ressources collectées

Les fonds collectés lors de l'exercice 2021 par 1001fontaines s'élèvent à 2,8 M€. Ils sont en hausse de +26% par rapport à 2020. Cette hausse vient surtout de la sécurisation de subventions provenant de fondations privées.

L'intégralité des 215 k€ de fonds dédiés 2020 a été utilisée, sur les opérations.

Bien que cela n'entre pas dans le périmètre financier de l'association française, il convient par ailleurs de souligner la part importante de financements levés par l'association 1001fontaines Suisse, ainsi que ceux directement reçus au Cambodge par Teuk Saat 1001.

3.2. Emploi des ressources

Le niveau des dépenses de l'exercice 2021 s'établit à 1,9 M€, en repli de -8% sur un an. Leur recul s'explique par plusieurs facteurs :

- un effort continu de maîtrise des frais de structure de l'association, ceux-ci étant très stables par rapport à l'an dernier ;
- des besoins moindres pour le Cambodge, compte tenu du niveau plus élevé de fonds reçus directement par Teuk Saat 1001 ;
- des fonds envoyés au programme malgache sous forme d'avances, n'impactant momentanément pas le compte de résultat ;
- un programme birman ayant fonctionné au ralenti, avec des investissements étant presque au point mort depuis le coup d'état ;
- la fermeture temporaire des écoles (covid 19), notamment au Cambodge.

S'ajoutent à ces dépenses 782 k€ de fonds dédiés, des fonds collectés en 2021 au titre des opérations 2022. La comptabilisation de ces fonds dédiés fait suite à l'évolution du cadre réglementaire comptable des associations (ANC N°2018-06), entré en vigueur en 2020. Ces fonds dédiés seront majoritairement alloués aux opérations, normalement en totalité en 2022. Ces fonds dédiés sont particulièrement élevés en raison de l'encaissement de montants importants en fin d'année.

Après comptabilisation des fonds dédiés, le résultat de l'exercice ressort excédentaire à hauteur de 193 k€. Ce résultat confirme la rigueur de gestion de 1001fontaines, l'association étant parvenue à reconstituer quelques réserves sur cet exercice 2021 sans que cela ne se fasse au détriment des opérations.

La majorité du budget demeure absorbée par le programme Cambodge, Madagascar et la Birmanie conservant des besoins relativement limités. On note cependant une très forte progression de la ligne « Autres », laquelle regroupe :

- un « hub » transverse de support aux opérations : finance et contrôle de gestion,

marketing, qualité de l'eau ;

- des dépenses de plaidoyer, afin d'inscrire directement notre action dans les politiques publiques de nos pays d'implantation ;
- des dépenses de « business development », 1001fontaines ayant consacré des ressources à des études de faisabilité pour lancer de nouveaux programmes.

Rappelons que le programme Vietnam n'impacte pas directement le compte de résultat de 1001fontaines, puisque le programme est historiquement porté par UV+Solaire.

3.3. Effectifs

Fin 2021, l'association employait 7 salariés, dont 2 recrues :

- Monsieur Julien Ancele, Directeur Général
- Madame Charlotte Fortun, Directrice des partenariats et du fundraising
- Madame Alise André, Responsable des partenariats,
- Madame Amandine Chaussinand, Cheffe de Programme Birmanie,
- Monsieur Quentin Pelletier, Directeur Administratif et Financier,
- Madame Eva Leneveu, Chargée de fundraising et de plaidoyer,
- Monsieur Axel Liber, Contrôleur de gestion.

4. BUDGET 2022

Le budget 2022 (année calendaire), a été présenté au Conseil d'Administration de 1001fontaines le 14 décembre 2021.

Il s'inscrit dans la continuité et l'exécution du plan stratégique, avec les priorités suivantes :

- Cambodge : poursuites du déploiement de kiosques additionnels et du programme Water in School (WinS) et plan de transformation ;
- Birmanie : finalisation du pilote et démarrage de la phase 2 (sujet à évolution en fonction de la situation politique) ;
- Madagascar : poursuite de la phase de consolidation autour du modèle péri-urbain et préparation à la réplication du modèle ;
- Soutien transverse aux opérations : appui technique aux structures locales, identification de nouvelles opportunités de développement, actions de plaidoyer local et international.

Précisons que ce budget est établi afin de refléter la réalité opérationnelle et économique des programmes portés par 1001fontaines. Il intègre par conséquent toutes les dépenses subventionnées (déploiement, Water in School), nonobstant la structure collectant les fonds. Ce budget n'est à cet égard pas directement comparable aux comptes de l'association 1001fontaines, lesquels étant édictés suivant les règles comptables en vigueur.

1001fontaines - dépenses en k€	Budget 2022	% tot.
Cambodge	2 450	63%
Nouveaux kiosks	1 040	27%
Water in School	530	14%
Plan de transformation (kiosk 2.0, Sales Boost, Owe Ladies, 5G...)	880	23%
Myanmar	100	3%
Madagascar	200	5%
Soutien opérationnel	540	14%
Hub opérations	250	6%
Business développement	200	5%
Plaidoyer	90	2%
Structure	610	16%
Recherche de fonds	490	13%
Fonctionnement	120	3%
TOTAL (hors Vietnam)	3 900	100%
Vietnam	345	
TOTAL (yc Vietnam)	4 245	

ANNEXE 1 : COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION

Le tableau présente les produits et charges de l'association lors des deux derniers exercices selon le modèle édicté par l'Autorité des Normes Comptables (cf. règlement ANC N°2018-06). Il détaille les informations présentées dans le rapport financier ci-dessus.

COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (en €)		
PRODUITS PAR ORIGINE	2021 12 mois	2020 12 mois
1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	396 736	385 938
1.1 Cotisations sans contrepartie	0	0
1.2 Dons, legs et mécénat	396 736	382 014
<i>Dons manuels</i>	217 245	219 419
<i>Legs, donations et assurances-vie</i>	0	0
<i>Mécénat</i>	179 491	162 595
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	0	3 924
2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	1 948 597	1 574 010
2.1 Cotisations avec contrepartie	0	0
2.2 Parrainage des entreprises	231 690	168 522
2.3 Contributions financières sans contrepartie	1 701 129	1 405 306
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	15 778	182
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	272 967	281 045
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	0	0
5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	215 730	0
TOTAL	2 834 030	2 240 994
CHARGES PAR DESTINATION	2021 12 mois	2020 12 mois
1 - MISSIONS SOCIALES	1 427 829	1 581 395
1.1 Réalisées en France	0	0
1.2 Réalisées à l'étranger	1 427 829	1 581 395
<i>Cambodge</i>	941 140	1 212 611
<i>Madagascar</i>	70 869	132 111
<i>Birmanie</i>	86 343	132 742
<i>Autres</i>	329 477	103 931
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	304 511	298 475
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	193 076	202 576
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	111 435	95 900
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	126 645	131 917
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	0	0
5 - IMPÔT SUR LES BENEFICES	0	0
6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	781 928	215 730
TOTAL	2 640 912	2 227 517
EXCEDENT OU (DEFICIT)	193 118	13 477

ANNEXE 2 : COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES AUPRES DU PUBLIC

Le tableau ci-dessous se concentre seulement sur les ressources collectées auprès du public, et leur emploi. Il suit la présentation édictée par l'Autorité des Normes Comptables (cf. règlement ANC N°2018-06).

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC (en €)													
			Exercice	2021	2020				Exercice	2021	2020		
			Clos le	31-déc.-21	31-déc.-20				Clos le	31-déc.-21	31-déc.-20		
			Durée	12 mois	12 mois				Durée	12 mois	12 mois		
EMPLOIS DE L'EXERCICE					RESSOURCES DE L'EXERCICE								
1. MISSIONS SOCIALES					299 252	321 315	1. RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC					396 736	385 938
1.1 Réalisées en France							1.1 Cotisations sans contrepartie					0	0
1.2 Réalisées à l'étranger					299 252	321 315	1.2 Dons, legs et mécénat					396 736	382 014
<i>Cambodge</i>					230 651	239 368	<i>Dons manuels</i>					217 245	219 419
<i>Madagascar</i>					22 805	37 654	<i>Legs, donations et assurances-vie</i>					0	0
<i>Birmanie</i>					9 509	30 804	<i>Mécénat</i>					179 491	162 595
<i>Autres</i>					36 286	13 490	1.3 Autres produits liés à la générosité du public					0	3 924
2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS					33 537	26 362							
2.1 Frais de recherche de fonds privés					33 537	26 362							
2.2 Frais d'organisation d'événements													
3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT					13 948	11 261							
TOTAL DES EMPLOIS					346 736	358 938	TOTAL DES RESSOURCES					396 736	385 938
DOTATION AUX PROVISIONS							REPRISE DE PROVISIONS						
REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE					77 000	27 000	UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS					27 000	
EXCEDENT DE L'EXERCICE					0	0	DEFICIT DE L'EXERCICE					0	0
TOTAL					423 736	385 938	TOTAL					423 736	385 938
							RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)						
							Excédent ou insuffisance de la générosité du public						
							Investissements ou désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice						
							RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)						

1001 Mercis !!!!



Contact :

Alise André, Responsable des partenariats
alise.andre@1001fontaines.com