



# Rapport de gestion 2018-2019



## **1. INTRODUCTION**

Ce rapport fait le point de l'activité de l'association « **1001 FONTAINES POUR DEMAIN** » lors de l'exercice 2018-2019, clos au 31 décembre 2019, ainsi que l'état de ses ressources et dépenses depuis sa création en septembre 2004.

Il convient de noter que la durée de l'exercice 2018-2019 fut de 18 mois, consécutivement au changement de date de clôture approuvé lors de l'Assemblée Générale du 26 mars 2019. L'exercice a ainsi débuté au 1<sup>er</sup> juillet 2018 et s'est terminé au 31 décembre 2019. L'exercice 2020 a quant à lui débuté au 1<sup>er</sup> janvier 2020 et s'achèvera au 31 décembre 2020.

Au 31 décembre 2019, le Conseil d'Administration de l'association était constitué de 11 membres :

- Jean-François Rambicur, Président,
- Michel Philippin, Trésorier
- Thierry Bernard, Secrétaire Général
- Rosemary O'Mahony
- Vincent Robert
- Guillaume Lange
- Laurent Kocher
- Yves Bernaert
- Jean-Fabrice Mathieu
- Olivier Brousse
- Belinda Morvan

Au 31 décembre 2019, l'association comptait 253 membres.

## **2. DESCRIPTION DES ACTIVITES**

Les activités de l'association au cours de l'exercice 2018-2019 ont porté sur 5 programmes :

- Le déploiement du modèle 1001 fontaines au Cambodge,
- L'extension et la consolidation du programme à Madagascar,
- La phase pilote d'un programme au Myanmar, une réplique du modèle cambodgien dans un contexte rural similaire,
- La phase pilote d'un programme au Vietnam, une adaptation du modèle dans un contexte péri-urbain. Ce pilote a été mis en œuvre par UV+Solaire, filiale de 1001fontaines,
- Le programme « Water in School » d'accès gratuite à l'eau potable dans les écoles.

## 2.1. Cambodge

Les années 2005 à 2007 ont été consacrées à la Phase 1 de notre développement au Cambodge, phase de démonstration de faisabilité et durant laquelle onze sites avaient été installés comme autant de sites-pilote.

Les années 2008 à 2011 ont consisté à élaborer un modèle de déploiement de ces solutions à plus grande échelle; cette phase 2 consistant, au sein d'une région géographique bien identifiée (les provinces Nord-Ouest du Cambodge) :

- d'une part, à multiplier le nombre de sites et de bénéficiaires dans la zone choisie,
- et d'autre part, en parallèle, à construire une première plateforme de support (basée à Battambang) qui permettra d'assurer la pérennité et la qualité de l'ensemble de ces sites bénéficiaires.

Les années 2012 à 2015 (phase 3) ont été consacrées à tester la réplique du modèle du Nord-Ouest dans d'autres régions du Cambodge. Le 8 novembre 2012 a donc été inaugurée à Phnom Penh la 2<sup>ème</sup> plateforme de support, qui soutient aujourd'hui une soixantaine de sites dans les 4 provinces entourant la capitale. Le dernier des 60 sites prévus dans cette phase 3 est rentré en opération au mois d'octobre 2014.

Les années 2016 à 2019 (projet CAMP IV) vont voir s'étendre le réseau de sites de production d'eau potable à travers tout le Cambodge, l'objectif étant d'atteindre le nombre de 240 sites en 2020. A fin décembre 2019, le nombre de kiosques actifs était de 234.

**A fin décembre 2019, le nombre de bénéficiaires du programme Cambodge s'élevait à 430 000.**



## 2.2. Madagascar

Jusqu'en 2014 le programme Madagascar était hébergé par l'ONG Saint Gabriel. 1001fontaines a ensuite fait le choix de recruter localement un directeur dédié (Luke Barrett) et de fonder une ONG de droit malgache, afin de déployer et pérenniser l'action de 1001fontaines à Madagascar.

Cette nouvelle entité a vu le jour en octobre 2014 et se nomme « Ranontsika » (« *notre eau* » en malgache). Suite à une phase 2 ayant consisté en la construction de nouveaux kiosques (18 au total), une phase 3 a débuté mi-2019 pour une durée de 3 ans. Cette phase de consolidation a pour objectif de permettre, d'ici 2022, l'autonomie du projet dans la zone de Tamatave (zone péri-urbaine) et le démarrage d'une réplique dans une nouvelle zone géographique.



**A fin décembre 2019, le nombre de bénéficiaires du programme Madagascar s'élevait à 13 000.**

### 2.3. Myanmar



Après une mission exploratoire de 6 mois sur le terrain, 1001fontaines a sélectionné fin 2018 la plus grosse ONG birmane comme partenaire dans le pays : Network Activities Groupe (NAG).

NAG compte parmi les ONG locales les plus réputées, tant par leur action terrain centrée sur la mobilisation des communautés, que pour la qualité de leur réseau et de leur influence auprès des Institutions birmanes et internationales

1001fontaines et NAG se sont associés pour une phase pilote de 2 ans, hébergée et soutenue par NAG, avec l'appui et le savoir-faire des équipes 1001fontaines. Un 1<sup>er</sup> kiosque à été lancé en novembre 2019, 4 autres le seront sur l'année 2020.

**A fin décembre 2019, le nombre de bénéficiaires du programme Myanmar s'élevait à 2 000.**

### 2.4. Vietnam



Un projet-pilote de répliation de notre modèle au Vietnam a été lancé en 2018, et s'est concrétisé à fin 2019 par le lancement de 4 kiosques.

Ce projet, opéré dans le delta du Mékong, répond à un enjeu majeur de pollution liée à l'activité industrielle et agricole.

Ce projet est réalisé par UV+Solaire, filiale « social business » de 1001fontaines dont les autres coactionnaires sont danone.communities

et Colam Impact.

**A fin décembre 2019, le nombre de bénéficiaires du programme Myanmar s'élevait à 5 000.**

## 2.5. Programme « Water in School »

Le programme « *Water in School* », lancé en 2008, vise à financer l’approvisionnement quotidien en eau de boisson saine des écoles primaires, des foyers d’enfants et des centres de soins des villages où nous opérons. Cet approvisionnement est en général réalisé par les opérateurs des villages, pour un coût par bénéficiaire minimal de 2 €.

En 2019, il était opérationnel au Cambodge, à Madagascar et au Myanmar.

**A fin décembre 2019, le nombre de bénéficiaires du programme Water in School s’élevait à 236 000, dont 220 000 au Cambodge, 13 000 à Madagascar et 3 000 au Vietnam.**



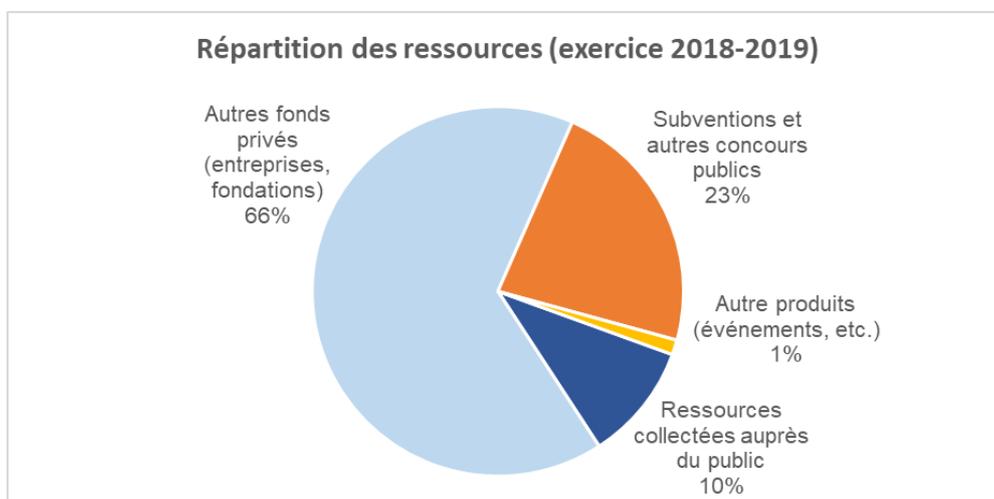
## 3. COMPTE D’EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES (VOIR ANNEXE 1)

### 3.1. Ressources collectées

Les **fonds collectés lors de l’exercice 2018-2019** s’élèvent à **3 654 k€** sur une période de **18 mois**, soit 2 436 k€ rapporté sur 12 mois.

Sur 12 mois, cela représente une **baisse de 3% en comparaison de l’exercice 2017-2018**, et un niveau identique de ressources à celui de 2016-2017. Ce léger recul s’explique notamment la décision prise de ne pas organiser de gala en France durant cette période, ce qui a aussi permis de limiter les dépenses d’organisation afférentes.

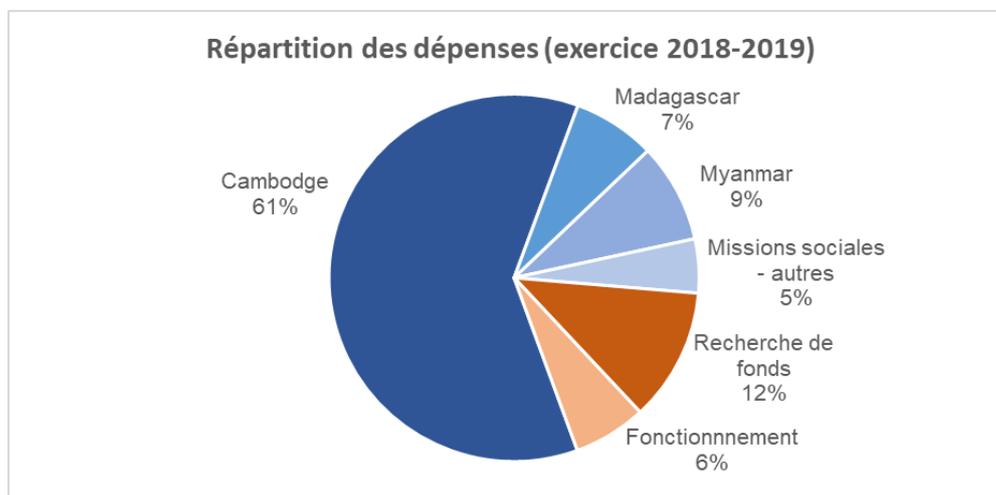
Les fonds collectés auprès d’entreprises et fondations ont constitué deux tiers des ressources de l’exercice, une proportion en nette hausse. Ceci s’explique notamment par les soutiens apportés par des fondations privées anglaises et suisses.



### 3.2. Emploi des ressources

Le niveau des **dépenses de l'exercice 2018-2019** s'élève à à **3 411 k€ sur 18 mois**, soit 2 274 k€ sur 12 mois. Sur 12 mois, il est comparable à l'exercice précédent.

**La part des dépenses affectées aux missions sociales atteint quant à elle 82%**, en hausse par rapport à l'exercice 2017-2018 (75%).



A l'instar des années précédentes, la majorité du budget a été absorbé par les **missions sociales au Cambodge**, avec **61% des dépenses totales de l'exercice** (2 087 k€). Cette somme a permis de financer le déploiement de nouveaux villages et la poursuite du programme Ecole.

Les **dépenses du programme Madagascar** se sont élevées à **247 k€** en 2018-2019, **stables** entre les deux exercices. Ce recul relatif s'explique par la période de transition entre la phase 2 de déploiement et la phase 3 de consolidation.

**297 k€ ont été dédiés au début du pilote se déroulant au Myanmar**, ce pilote étant financièrement soutenu par des bailleurs privés.

**Le reste des missions sociales (162 k€) tient au support apporté aux opérations par 1001fontaines**, que ce soit dans les trois programmes susmentionnés ou sur le programme au Vietnam. Ce dernier n'impacte pas directement le budget de l'association 1001fontaines puisqu'il est financé par les co-actionnaires d'UV+Solaire : danone.communities et Colam Impact.

Les **frais de structure** se sont élevés à **618 k€**, soit 18% des emplois de l'exercice. Ce niveau traduit le bon niveau de gestion par l'association de ses emplois. Ils sont constitués de 400 k€ de dépenses dédiées à la recherche de fonds et 218 k€ au fonctionnement administratif de l'association.

Si certains investissements ont été réalisés pour la recherche de fonds, leur part globale dans le budget de 1001fontaines a reculé compte tenu de la forte réduction des charges liées à l'organisation d'événements.

### 3.3. Effectifs

Au 31 décembre 2019, l'association employait 5 salariés, dont 4 basés en France :

- Monsieur Julien Ancele en tant que Directeur Général,
- Madame Charlotte Fortun, en tant que Directrice des partenariats et du fundraising,
- Madame Alise André, en tant que Responsable des partenariats,
- Madame Amandine Chaussinand, en tant que Cheffe de Projet Myanmar,
- Monsieur Quentin Pelletier, en tant que Directeur Administratif et financier.

## 4. BUDGET 2020

Le budget 2020, qui correspond à l'année calendaire, a été revu par le Conseil d'Administration de 1001fontaines le 17 décembre 2019. Il s'inscrit dans la continuité et l'exécution du plan stratégique, avec les priorités suivantes :

- Cambodge : accélération du déploiement en termes de villages et poursuite du programme de parrainage Ecole ;
- Madagascar : renforcement de la structure et du modèle péri-urbain ;
- Myanmar : finalisation du pilote et préparation du déploiement à plus grande échelle ;
- Soutien transverse aux opérations : développement des compétences technologie, renforcement de la collaboration inter-pays et « knowledge management »

Budget 2020 (en k€) Dépenses par projet	Budget proposé	% du tot.
<i>Cambodge - villages 2020</i>	1 100	37%
<i>Cambodge - parrainage école</i>	400	13%
<i>Cambodge - perte Teuk Saat</i>	50	2%
<i>Cambodge - Stone capacity building</i>	200	7%
<b>Cambodge (1)</b>	<b>1 750</b>	<b>58%</b>
<i>Madagascar phase III</i>	190	6%
<i>Madagascar - parrainage école</i>	10	0%
<b>Madagascar (2)</b>	<b>200</b>	<b>7%</b>
<b>Myanmar (3)</b>	<b>160</b>	<b>5%</b>
<b>Support aux opérations (4)</b>	<b>220</b>	<b>7%</b>
<i>Recherche de fonds</i>	430	14%
<i>Fonctionnement</i>	240	8%
<b>Structure (5)</b>	<b>670</b>	<b>22%</b>
<b>TOTAL (1)+(2)+(3)+(4)+(5)</b>	<b>3 000</b>	<b>100%</b>



**1001 Mercis !!!!**



**Contact :**

Charlotte Fortun, Directrice des partenariats et du fundraising  
[charlotte.fortun@1001fontaines.com](mailto:charlotte.fortun@1001fontaines.com)